



ISPARTA
UYGULAMALI BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ



ISUBÜ TIBBİ SÜLÜK
UYGULAMA ve ARAŞTIRMA
MERKEZİ

ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ

TIBBİ SÜLÜK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA
MERKEZİ
(ISUBÜ-SÜLMER)

2022 Yılı Birim Faaliyet Raporu



Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Tıbbi Sülük Uygulama ve Araştırma Merkezi 22 Şubat 2021 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Merkez, ülkemizin tıbbi sülük alanında ilk ve halihazırda tek merkez olma özelliğindedir. Merkez kurulduğu günden bu yana ulusal ve uluslararası birçok faaliyete imza atmıştır. Kurulduğu ay gerçekleşen Uluslararası Tıbbi Sülük Sektörü Web Semineri'nde 8 farklı ülkeden 15 bilim insanı katılarak sunum yaptı ve etkinliğe 26 ülkeden toplam 240 kişi katılım sağladı. Bu etkinlik üniversitemizin uluslararası görünürlüğüne önemli bir katkı sağladı. 2022 yılında ise Mayıs ve Eylül aylarında olmak üzere topla 42 kişinin katılım sağladığı iki adet sülük yetiştiriciliği eğitimi düzenlendi. Eğitimlere oluşan teveccüh sürecin devamlılığının sağlanmasını gerektirmiştir.

Bu rapor kuruluş hedeflerine emin adımlarla ilerlemekte olan merkezin 2022 yılı faaliyetlerini konu almıştır. Bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde katkı sunan Merkez Müdür Yardımcıları Dr. Araştırma Görevlisi Hasan Batuhan Emre ÖZDOĞAN ve Öğretim Görevlisi Deniz KARA ile yönetim kurulu üyeleri Prof. Dr. Yunus Ömer BOYACI ve Prof. Dr. Şengül BİLGİN'e teşekkürlerimi sunuyorum.

Doç. Dr. Mustafa CEYLAN

Merkez Müdürü

İçindekiler

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I- GENEL BİLGİLER

- A- Misyon ve Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
 - 1. Fiziksel Yapı
 - 2. Teşkilat Yapısı
 - 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
 - 4. İnsan Kaynakları Sunulan Hizmetler
 - 5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

D- Diğer Hususlar

II- AMAÇ ve HEDEFLER

- A- Temel Politika ve Öncelikler
- B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler
- C- Diğer Hususlar

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

- 1. Bütçe Uygulama Sonuçları
- 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
- 3. Mali Denetim Sonuçları
- 4. Diğer Hususlar

B- Performans Bilgileri

- 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri
- 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
 - i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler
 - ii. Performans denetim sonuçları
- 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları
- 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
- 5. Diğer Hususlar

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler Zayıflıklar

B- Değerlendirme

V- ÖNERİ ve TEDBİRLER

EKLER

GENEL BİLGİLER

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Tıbbi Sülük Uygulama ve Araştırma Merkezi 22 Şubat 2021 tarihli 31403 Sayılı Resmî Gazete ilanı ile kurulmuştur. Merkez Müdürlüğüne 23 Şubat 2021 tarihinde Dr. Öğretim Üyesi Mustafa CEYLAN atanmıştır. 30 Mart 2021 tarihinde ise Yönetim Kurulu üyeleri göreve başlamıştır.

A- Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Tıbbi Sülük Uygulama ve Araştırma Merkezi, tıbbi sülük yetiştiriciliği başta olmak üzere sülük alanında karşılaşılan sorunlara yönelik çözümler üretmek, sülük popülasyonlarının sürdürülebilir yönetimine dayanak oluşturacak araştırmaları yürütmek, eğitimler vermek, donanımlı akademik personel adaylarını yetiştirmek, tıbbi sülüklerden katma değerli ürün elde edilmesine yönelik AR-GE faaliyetlerini yürütmek ve tıbbi sülüklere yönelik toplumda farkındalık oluşturmayı misyon edinmiştir.

Vizyonumuz

Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Tıbbi Sülük Uygulama ve Araştırma Merkezi, ülkemizin uluslararası ölçekte tıbbi sülüklere yönelik araştırma, eğitim ve hukuk alanlarında söz sahibi ülke olması hedefine katkı sunan bir kuruluş olmayı kendisine vizyon edinmiştir.

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Merkezin yetki, görev ve sorumlulukları kuruluş gerekçesini oluşturan 22 Şubat 2021 tarihli 31403 Sayılı Resmî Gazetede dayanak olarak gösterilen 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesine göre belirlenmiştir.

Araştırma Merkezi görev ve sorumluluklarını aşağıdaki organlar eliyle kanunların verdiği yetki sınırları içinde yürütür ve yerine getirir.

Merkezin yönetim organları

Müdür, Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu merkezin yönetim organlarını oluşturur.

Müdür

Müdür, Üniversitenin kadrolu öğretim üyeleri arasından Rektör tarafından üç yıl süre ile görevlendirilir. Süresi sona eren Müdür yeniden görevlendirilebilir. Müdürün görev süresi dolmadan görevinden ayrılması durumunda, aynı usul ile yeni Müdür görevlendirilir.

Müdür, çalışmalarında kendisine yardımcı olmak üzere kadrolu öğretim elemanları arasından iki kişiyi müdür yardımcısı olarak görevlendirilmek üzere Rektörün onayına sunar. Müdürün görevi başında bulunmadığı zamanlarda görevlendirdiği müdür yardımcısı yerine vekâlet eder. Müdürün, altı aydan uzun süreli Üniversite dışında görevlendirilmesi durumunda, Rektör tarafından yerine yeni Müdür görevlendirilir. Müdürün görevi sona erdiğinde müdür yardımcılarının da görevi sona erer.

Müdür görev ve sorumlulukları

- a) Merkezin amaçlarını gerçekleştirmeye yönelik faaliyetler planlamak ve yürütmek.
- b) Merkezi temsil etmek, Yönetim ve Danışma Kurullarına başkanlık etmek.
- c) Yönetim Kurulunun gündemini belirlemek ve alınan kararları uygulamak.
- ç) Merkez bünyesindeki araştırma birimleri arasında koordinasyon ve denetimi sağlamak.
- d) Merkezin amaçları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iletişim kurmak ve çalışmalar yapmak.
- e) Merkezin yıllık faaliyet raporunu hazırlayarak Rektöre sunmak.
- f) Merkezin amaçlarını gerçekleştirmeye yönelik yeni araştırma birimleri oluşturmak.
- g) Merkezin faaliyet alanları ile ilgili olarak Merkez adına taraflarla görüşmeler yapmak, projeler hazırlamak ya da hazırlatmak, danışmanlık almak ya da vermek, sözleşmeler ve protokoller yapmak.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Merkezin karar organıdır. Yönetim Kurulu, Müdür, iki Müdür yardımcısı ve Müdürün önereceği Üniversitede görevli öğretim elemanları arasından Rektör tarafından görevlendirilen iki kişiyle birlikte toplam beş üyeden oluşur. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri üç yıldır. Yönetim Kurulu salt çoğunlukla toplanır ve kararlarda oy çokluğu aranır. Üst üste üç defa izinsiz ve mazeretsiz Yönetim Kurulu toplantısına katılmayan üyenin üyeliği Yönetim Kurulu kararı ile sona erdirilir. Görev süresi dolmadan ayrılan veya altı aydan fazla Üniversite dışında görevlendirilen bir üyenin yerine aynı usulle Rektör tarafından görevlendirme yapılır.

Yönetim Kurulunun görevleri

- a) Merkezin bilimsel, teknik ve idari faaliyetlerini, stratejik hedeflerini, öncelikli çalışma konularını Danışma Kurulunun önerilerini de dikkate alarak planlamak, yönetim ve çalışmaları ile ilgili konularda kararlar almak.
- b) Diğer kurumlarla yapılacak işbirliğine ilişkin usul ve esasları belirlemek.
- c) Danışma Kurulundan gelen teklif ve önerileri incelemek ve bu öneriler doğrultusunda kararlar almak.
- ç) Merkeze bağlı olarak çalışacak araştırma birimlerini belirlemek.
- d) Merkezde üretilecek ürün ve yapılacak analiz ücretlerini tespit ederek Üniversite Yönetim Kuruluna sunmak.
- e) Merkezin faaliyet alanına giren diğer konularda kararlar almak.

Danışma Kurulu ve görevleri

Danışma Kurulu, Müdür ile Üniversiteye bağlı birimlerden veya istekleri halinde; Üniversite dışından Merkezin faaliyet alanları doğrultusunda çalışmalar yapan kişiler ile kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri arasından Rektör tarafından görevlendirilen en fazla on iki kişiden oluşur.

Müdür, Danışma Kurulunun başkanıdır. Danışma Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıldır. Görev süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilir. Görev süresi bitmeden ayrılan üyelerin yerine kalan süreyi tamamlamak üzere aynı usulle yeni üyeler görevlendirilir. Danışma Kurulu, yılda en az bir kez Müdürün daveti üzerine salt çoğunluk ile toplanır ve katılanların salt çoğunluğu ile karar alır. Danışma Kurulu, Merkezin çalışmaları hakkında önerilerde ve katkılarda bulunur.

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Merkezin kendine ait idari ve araştırma alt yapısı henüz bulunmamaktadır. Araştırma faaliyetleri Süleyman Demirel Üniversitesi Eğitim Fakültesi bodrum katında yer alan laboratuvarlarda, eğitim faaliyetleri ise üniversitemizin Ziraat Fakültesi Amfilerinde yürütülmektedir.

2. Teşkilat Yapısı

Müdür

Merkez Müdürü	Doç. Dr. Mustafa CEYLAN
---------------	-------------------------

Yönetim Kurulu

Merkez Müdürü	Doç. Dr. Mustafa CEYLAN
Müdür Yardımcısı	Araştırma Görevlisi Dr. Hasan Batuhan Emre ÖZDOĞAN
Müdür Yardımcısı	Öğretim Görevlisi Deniz KARA
Üye	Prof. Dr. Yunus Ömer BOYACI
Üye	Prof. Dr. Şengül BİLGİN

Danışma Kurulu

Danışma Kurulu henüz oluşturulmamıştır.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Merkezin teknoloji ve bilişim altyapısı bulunmamaktadır.

3. İnsan Kaynakları ve Sunulan Hizmetler

Personel sınıfı	2021	2022
Akademik Personel	3	3

Akademik Kadro

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi
1	Doç. Dr. Mustafa CEYLAN	Öğretim Üyesi
2	Araştırma Görevlisi Dr. Hasan Batuhan Emre ÖZDOĞAN	Öğretim Elamanı
3	Öğretim Görevlisi Deniz KARA	Öğretim Elamanı

Akademik Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Birim	Doç. Dr.	Araştırma Görevlisi	Öğretim Görevlisi	Toplam
Tıbbi Sülük Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	1	1	3

Akademik Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Öğretim Elemanı	31-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş ve üzeri
Doç. Dr.		1	
Araştırma Görevlisi	1		
Öğretim Görevlisi			1
Toplam	1	1	1

Akademik Personelin Hizmet Süreleri İtibariyle Dağılımı

Öğretim Elemanı	1-10 yıl	11-20 yıl	21 üzeri
Doç. Dr.	1		
Araştırma Görevlisi	1		
Öğretim Görevlisi			1
Toplam	2	0	1

2022 Yılında Birimden Ayrılan Akademik Personel Dağılımı

2022 yılında birimden ayrılan akademik personel bulunmamaktadır.

İdari Personel

Birimde idari personel bulunmamaktadır.

4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Tıbbi Sülük Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetimi; mevcut personelin sevk ve idaresini, Rektörlük ve kadrolarının bağlı bulunduğu birim aracılığı ile verimli ve etkin olarak yapılabilmesi için personelin yönlendirilmesi, Merkez içinde veya dışında hesap verme sorumluluğu ilkeleri doğrultusunda hesap verilebilirlik düşüncesi içerisinde yürütülmesi konusunda personelin duyarlı olması için gerekli çalışmaların yapılmasını sağlamaktadır.

Yöneticiler

Müdür: Doç. Dr. Mustafa CEYLAN

Müdür Yardımcısı: Araştırma Görevlisi Dr. Hasan Batuhan Emre ÖZDOĞAN

Müdür Yardımcısı: Öğretim Görevlisi Deniz KARA

I- AMAÇ ve HEDEFLER

A- Temel Politikalar ve Öncelikler

- ✓ Nesilleri tehlike altında olan canlılar grubu arasında yer alan tıbbi sülüklerin gelecek nesillere aktarılmasına katkıda bulunacak politikaların geliştirilmesi.
- ✓ Türkiye'nin tıbbi sülük alanında yürütülen araştırma ve oluşturulan katma değerli ürün bakımından lider ülke olmasını sağlamak.
- ✓ Tıbbi sülük alanında ihtiyaç duyulan kurs ve eğitimlerin yürütüldüğü uluslararası bir merkez olmak.

B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Merkezin amaçları ve hedefleri;

- a) Türkiye sülük alanlarında dağılım gösteren tıbbi sülük popülasyonlarının sürdürülebilir yönetimine katkı sağlamak amacıyla politikalar ve yöntemler geliştirmek ve bilimsel araştırmalar yaparak ilgili karar alıcı ve uygulayıcı birimleri bilgilendirmek, koruyucu ve iyileştirici önlemlerin alınmasını sağlamak.
- b) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında, IUCN ve CITES öncelikli olmak üzere, tıbbi sülükleri kapsamı içerisine alan kurum ve kuruluşlar ile koordineli çalışmalar yaparak uluslararası platformlarda da Türkiye'nin tıbbi sülük alanında söz sahibi olmasını sağlamak.
- c) Su ürünleri, biyoloji, kimya, ziraat, tıp, diş hekimliği, eczacılık, veterinerlik, hukuk ve ticaret başta olmak üzere tıbbi sülük paydaşı branşlarla disiplinler arası araştırmalar yürütmek.
- ç) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında tıbbi sülük yetiştiriciliğinin yaygınlaştırılması ve verimli düzeyde yapılması amacıyla ilgili türlerin üretim protokollerini oluşturmak, geliştirmek ve bu süreçlerin akreditasyonuna ilişkin uygulamaları koordine etmek.

d) Tıbbi sülüklerden enzim ve kozmetik ürün gibi katma değerli ürünlerin elde edilmesine yönelik AR-GE çalışmaları yürütmek ve bu alanda özel sektör girişimlerini teşvik etmek.

e) İlgili mevzuat hükümleri kapsamında, hastaneler ve Sağlık Bakanlığı tarafından ruhsatlandırılmış klinikler ile sertifikalı tabip ve diş hekimleri ile iş birliği yaparak, konu uzmanlarınca tıbbi sülüklerin kullanıldığı alanlarda klinik araştırmalara alt yapı desteği sunmak.

f) Tıbbi sülüklere yönelik farkındalık oluşturmak amacıyla uluslararası katılımlı çalıştay, kongre ve sempozyumlar düzenlemek.

g) Tıbbi sülük yetiştiriciliği ve toplayıcılığına yönelik SEM ile iş birliği içerisinde ulusal ve uluslararası düzeyde uygulamalı eğitimler düzenlemek.

ğ) Yüksek üreme performansına sahip tıbbi sülük hatları geliştirerek belirli oranda sektörün anaç, sülük ve kokon ihtiyacını karşılamak.

h) Sektörün steril tıbbi sülük ihtiyacının belirli oranda karşılanması için üretim programları yürütmek.

ı) Tıbbi sülük popülasyonlarının yönetimi, sülük yetiştiriciliği ve sülükten katma değeri yüksek ürün elde edilmesi alanlarında akademik personel yetiştirmek amacıyla lisansüstü eğitim programlarına katkı sunmak, alt yapı ve uygulama desteği sağlamak.

C- Diğer Hususlar

Merkezimizin araştırma ve eğitim faaliyetlerini kendi bünyesinde yürüteceği bir alt yapısının henüz bulunmuyor olması amaç ve hedeflere tam olarak ulaşılmasını kısıtlamaktadır. 2022 yılında üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın koordinasyonunda merkezimizin üniversitenin eski doğum evi hastanesi kampüsünde tadilata girecek binanın bodrum katında konumlanacak şekilde çalışma yapılmıştır. Tanımlanan amaç ve hedeflere ulaşılması bakımından son derece önemli olan bu hususta ilerleme kaydedilmesi merkezimize güç katacaktır.

II- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

Döner Sermayeye Girdi İşlemleri

2022’de üniversitemiz Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi işbirliğiyle “Uygulamalı Tıbbi Sülük Yetiştiriciliği” başlığı altında toplamda 42 kursiyerin katıldığı iki adet eğitim gerçekleştirilmiştir. Yürütülen bu eğitim programlarından 87.500 TL döner sermaye geliri sağlanmıştır. Bunun yanı sıra sülük ve kokon (yumurta kesesi) satışından da 300 TL olmak üzere Merkezimizin yürütmüş olduğu eğitim ve üretim faaliyetlerinden 2022 yılında toplam 87.800,00 TL gelir elde edilmiştir.

Döner Sermayeden Satın Alma İşlemleri

Merkezin araştırma, eğitim ve üretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere KDV dahil 2.499,24 TL’ye 100 adet anaç sülük satın alınmıştır.

Döner Sermaye Gelir-Gider Tablosu

İşlem çeşidi	Meblağ (TL)	Açıklama
Gelir	87.800,00	Sertifikalı eğitim programı ve sülük satışı
Gider	2.499,24	Anaç sülük alımı
Bakiye	85.300,76	Döner sermayeye kazandırılan net bakiye

B- Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

a) Eğitim Faaliyetleri

2022’de üniversitemiz Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi işbirliğiyle “Uygulamalı Tıbbi Sülük Yetiştiriciliği” başlığı altında toplamda 42 kursiyerin katıldığı ve döner sermayeye 87.500 TL gelir sağlayan iki adet eğitim gerçekleştirilmiştir.

Eğitimlerde ilk iki gün sülüklerin tanıtıldığı, üretim aşamalarının tanımlandığı teorik bilgiler verilmiştir. Son iki günde yerinde uygulama kapsamında Isparta Belediyesi Mezbahanesinden taze sığır kanı alınarak sülüklerin beslenmesi ve Tarım ve Orman Bakanlığı’na bağlı Eğirdir Su Ürünleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü bünyesinde kurulmuş olan Tıbbi Sülük Araştırma ve Üretim Merkezi’nde inceleme ve üretim uygulamaları yapılmıştır.

Eğitimler sonunda kursiyerlere sınav uygulanarak e-devlet tanımlı sertifikalar verilmiştir.

1. Eğitim: 28-30 Mayıs 2022

Kurs Eğitmeni : Doç. Dr. Mustafa Ceylan
Eğitim tarihleri : 28-30 Mayıs 2022
Eğitim türü : Yüz yüze eğitim
Eğitim ücreti : 1.750 ₺
Katılımcı sayısı : 14 farklı şehirden 28 katılımcı
Döner sermaye geliri : 49.000 TL

2. Eğitim: 03-06 Eylül 2022

Kurs Eğitmeni : Doç. Dr. Mustafa Ceylan
Eğitim tarihleri : 03-06 Eylül 2022
Eğitim türü : Yüz yüze eğitim
Eğitim ücreti : 2.750 ₺
Katılımcı sayısı : 10 farklı şehirden 14 katılımcı
Döner sermaye geliri : 38.500 TL

b) Tanıtım Faaliyetleri

Gerek tıbbi sülüklerin tanıtılması gerekse de merkezin görünürlüğünün artırılması amacıyla 2022’de Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu desteğinde Merkez Müdürü Doç. Dr. Mustafa Ceylan’ın katılımı ile “İhmal Edilen Hekimler: Tıbbi Sülükler” başlıklı iki adet söyleşi düzenlenmiştir. Söyleşilere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Söyleşi tarihi	Kurum	Şehir	Katılımcı
21.04.2022	Afyon Lisesi	Afyonkarahisar	Lise ve dengi okul öğrencileri
13.05.2022	Mehmet Köse İ.O.	Isparta	İlkokul öğrencileri

c) Proje Faaliyetleri

Teklif edilen projeler

✓ Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ile İran Bilim Teknoloji ve Yenilik Bakanlığı ile arasında mevcut işbirliği çerçevesinde açılan ikili iş birliği çağrısı kapsamında “Morphological deformation in medicinal leeches (*Hirudo* spp.): Diagnosis and Treatment” başlıklı proje teklif edilmiştir. Proje kapsamında tıbbi sülüklerde görülen morfolojik

deformasyon olgusunun teşhisi ve tedavisine yönelik araştırma yürütülecektir. Proje değerlendirme aşamasındadır.

✓ Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı kapsamında Üniversitemiz Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi öğrencisi Merve TUNAY'ın yürütücülüğünü yapacağı “Kekik Uçucu Yağının Güney Tıbbi Sülüğü *Hirudo verbana* Carena, 1820 Üzerine Anestezik Etkisinin Belirlenmesi” adlı proje desteklenmiştir. 6.000 TL bütçeli proje kabul edilmesi durumunda merkezimiz alt yapısını kullanarak yürütülecektir. Proje değerlendirme aşamasındadır.

✓ Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü nezdinde çıkılan proje çağrısına Merkez Müdürü Doç. Dr. Mustafa CEYLAN'ın araştırmacı olarak yer alacağı “Ulusal Sülük Türlerinin Moleküler Karakterizasyonu ve Koruma Politikalarının Geliştirilmesi: Göller Bölgesi” başlıklı proje teklif edilmiştir.

Reddedilen projeler

✓ Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ile Ukrayna Eğitim ve Bilim Bakanlığı arasında mevcut işbirliği çerçevesinde ortak seyahat projesi kapsamında teklif edilen “Determination of the effects of global climate change and collection pressure on medicinal leech (*Hirudo* sp.) populations in Turkey and Ukraine wetlands” başlıklı proje kabul edilmemiştir.

✓ Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'na teklif edilen “Tıbbi Sülük Sektörüne Kadın ve Genç Eli Değiyor” başlıklı proje kabul edilmemiştir.

✓ Avrupa Birliği tarafından çağrıya çıkılan BIODIVERSA adlı çağrı kapsamında teklif edilen ve Merkez Müdürü Doç. Dr. Mustafa CEYLAN'ın araştırmacı olarak yer alacağı “Genetic characterization and conservation planning of medicinal leech species (*Hirudo* spp.) on European basis” başlıklı proje kabul edilmemiştir.

Yürütülen projeler

✓ Merkez Müdürü Doç. Dr. Mustafa Ceylan'ın dahil olduğu "Akdeniz ve Pontus kurbağa sülük popülasyonları (Hirudinea: Glossiphoniidae: Batracobdella): filogenetik ilişkiler ve taksonomik belirsizliklerin çözülmesi" adlı uluslararası katılımlı proje kapsamında Isparta ve Konya illerinde saha çalışmaları yürütülmüştür.

✓ Yürütücülüğünü Isparta Şehit Polis Mehmet Karacatilki Bilim ve Sanat Merkezi Sosyal Bilgiler Öğretmeni Zuhal Kondu'nun, danışmanları arasında Merkez Müdürü Doç. Dr. Mustafa Ceylan'ın yer aldığı "Göller Yöresinin Yakarışı" adlı proje Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı kapsamında desteklenmiştir. 27 Ağustos – 1 Eylül 2022 tarihleri arasında yürütülen projeye Isparta, Burdur, Afyonkarahisar, Konya ve Denizli illerinden 24 adet öğretmen katılımcı olarak iştirak etmiştir. Proje kapsamında Göller Bölgesinde yer alan göller yerinde ziyaret edilerek karşılaştıkları sorunlar uzman ekip tarafından katılımcılara aktarılmıştır.

✓ Iğdır Üniversitesi'nden Dr. Öğr. Üyesi Mine Köktürk'ün yaptığı "Iğdır İlindeki Sulak Alanlarda Tıbbi Sülük Stoklarının Güçlendirilmesi ve Bölgede Halkının Sülük Yetiştiriciliğine Teşvik Edilmesi" adlı proje YÖK tarafından Bölgesel Kalkınma Odaklı İhtisaslaşma Projesi kapsamında kabul edilmiştir. Projede Merkez Müdürü Doç. Dr. Mustafa CEYLAN ve Merkez Müdür Yardımcısı Dr. Araştırma Görevlisi Hasan Batuhan Emre ÖZDOĞAN araştırmacı olarak görev alacaktır. 3.863.600 TL bütçeli olan ve an itibariyle henüz faaliyete geçmeyen proje kapsamında Tıbbi Sülük Uygulama ve Araştırma Merkezimize 75 m² kuluçkahane ve sülük üretim binası, 30,00 m² üretim havuzu inşa edilecektir.

✓ Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı kapsamında Üniversitemiz Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi öğrencisi Ayşe Eryılmaz'ın yürütücülüğünü yapacağı "Eğirdir Gölü'nde Yaşayan Tıbbi Sülük (*Hirudo verbana* Carena, 1820) Popülasyonlarındaki Değişimin Belirlenmesi" adlı proje desteklenmiştir. 6.000 TL bütçeli proje merkezimiz alt yapısını kullanarak 2023'te mevsimsel olarak yürütülecektir.

d) Üretim Faaliyetleri

2022 Temmuz-Eylül dönemi arasında 100 adet anaç sülükle başlatılan üretim faaliyeti kapsamında 1.000 adet yavru sülük elde edilmiştir. Bunlar aylık olarak beslenerek büyütülmektedir. Bu sülükler araştırma ve eğitim faaliyetlerinde kullanılacak olmalarının yanı sıra ihtiyaç fazlası olanlar talep olması durumunda döner sermaye aracılığıyla satılacaktır.

e) Yayın Faaliyetleri

2022'de Tıbbi Sülük Uygulama ve Araştırma Merkezi adresli bir adet SCI-E kapsamında taranan dergide, bir adet de ulusal hakemli dergide olmak üzere toplam 2 yayın yapılmıştır.

Yayın künyeleri:

- Karataş, E., Ceylan, M., & Dernekbaşı, S. (2022). Effects of mammalian blood with different glucose levels on reproduction, growth and survival of the southern medicinal leech, *Hirudo verbana* Carena, 1820. *Animal Reproduction Science*, 243, 107030.
- Berktaş, S. A., Becanım, F. & Ceylan, M. (2022) What Is Need To Be Known About Medicinal Leeches and Hirudotherapy?: A Comprehensive Review. *Anadolu Tıbbi Dergisi*, 1(3), 23-36.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

Yayın Türü	Yayın Kapsamı	2022
YAYINLAR	SCI, SCI Expanded	4
	Alan Endeksleri	
	Diğer Uluslararası Hakemli	
	ULAKBİM TR Dizin	1
	Diğer	1
	Uluslararası Özgün Bilimsel Kitap	
	Ulusal Özgün Bilimsel Kitap	
	Uluslararası Özgün Bilimsel Kitaplarda bölüm yazarlığı	
Ulusal Özgün Bilimsel Kitaplarda bölüm yazarlığı		
BİLDİRİ	Uluslararası (Tam Metin)	
	Ulusal (Tam Metin)	
ATIF	SCI, SCI Expanded	18
	Alan Endeksleri	3
	Diğer Uluslararası Hakemli	6
	ULAKBİM TR Dizin	7
PROJE	TÜBİTAK	2
	Diğer Ulusal Kamu veya Özel Kurum ve Kuruluşlar	1
	Diğer Uluslararası Kamu veya Özel Kurum ve Kuruluşlar	1
PATENT	Uluslararası Patent	
	Ulusal Patent	
SERĞİ	Yurtdışı	
	Yurtiçi	
Toplam		44

ii. Performans denetim sonuçları

Performans Göstergesi İnceleme ve Değerlendirme (PGİD)Formu	
Performans Hedefi -1	Katılımcı yönetim anlayışı ile altyapı ve kaynakları geliştirmek
Performans Hedefi -2	Sülük yetiştiriciliği eğitim programlarını desteklemek
Performans Hedefi -3	Tıbbi sülük alanında lisansüstü eğitimi desteklemek
Performans Hedefi -4	Akademik ve idari personel gelişimini desteklemek
Performans Hedefi -5	Bilimsel araştırma, yayın ve üretkenliği desteklemek
Performans Hedefi -6	Ülkemizin tıbbi sülük alanında söz sahipliğine katkıda bulunmak
Performans Göstergesinin Türü Nedir?	Sonuç
Performans Göstergesinin Perspektifi Nedir?	Kurum içi
Hedefi Ölçebilecek Nitelikte midir?	Evet
Performans Göstergesine İlişkin Verilerin Elde Edilme Bicimi Nedir?	Yönetim bilgi sistemleri
Göstergeye İlişkin Veriler Güvenilir Nitelikte midir?	Evet
Kıyaslama Kaynakları Nelerdir?	Performans göstergeleri
Gösterge belirlenirken hedefle bağlantılı olarak kıyaslama yapıldı mı?	Evet
Değerlendirme	Merkezin mali yılı performansı yoktur

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Stratejik öncelikli çalışma konularımız

Tıbbi sülük popülasyonlarının sürdürülebilir yönetimine ilişkin politikalara zemin hazırlayacak araştırmaları yürütmek.

Tıbbi sülük yetiştiricilik ilkelerinin belirlenmesi ve geliştirilmesine yönelik araştırmalar yapmak.

Uluslararası düzeyde tıbbi sülük yetiştiricilik eğitimlerinin yapıldığı bir merkez olmak.

Tıbbi sülük alanında lisansüstü eğitim veren bir merkez olmak.

Katma Değere Yaratabilecek Çalışma Konuları

Tıbbi sülüklerden katma değerli ürünlerin elde edilmesine yönelik araştırmalar gerçekleştirmek.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Merkezimizin bir bütçesi ve laboratuvarlı oluşturulamadığından mali performansı bulunmamaktadır.

5. Diğer Hususlar

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler Zayıflıklar

Üstünlükler

Merkez yönetiminin sülük ve su ürünleri alanında yetkin personelden oluşması.

Tıbbi sülük sektöründeki paydaşların merkeze olan yaklaşımının pozitif yönde olması.

2022 yılında ilki gerçekleştirilen eğitimlerin başarı ile tamamlanması eğitimlerin devam ettirilmesine yönelik taleplerin oluşmasına neden olmaktadır.

Zayıflıklar

Merkezin kendine ait bir alt yapısı bulunmamakta, faaliyetlerini ağırlıklı olarak Eğirdir Su Ürünleri Fakültesi'ne ait laboratuvar ve üretim birimlerinde yürütmektedir.

Merkezde tıbbi sülük alanında uzman olarak sadece Merkez Müdürünün bulunuyor olması merkezin zayıflıkları arasında yer almaktadır.

Merkezin sadece akademik personelden oluşuyor olması.

B- Değerlendirme

Ülkemizin tıbbi sülük temalı ilk ve halihazırda tek merkezi olan merkezimiz kurulduğu günden bu yana yürüttüğü ve gerçekleştirdiği ulusal ve uluslararası proje, makale, web semineri, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile bu alanda ihtiyaç duyulan bir boşluğu dolduracağı göstermiştir. Genç ve dinamik bir kadroya sahip olan merkezin 2022 yılı faaliyetlerinin derlendiği bu raporun sonraki yıllara ait raporlara dayanak ve gösterge niteliği oluşturması umulmaktadır.

V. ÖNERİ ve TEDBİRLER

Merkezin kendine ait bir alt yapısının bulunmuyor olmasının çalışma alanını kısıtlamakta olduğundan merkeze tahsis edilecek müstakil bir birim merkez faaliyetlerinin ve oluşturduğu katma değerin artmasına katkı sağlayacaktır. Merkezin tıbbi sülük alanında lisansüstü eğitim görmüş olan en az bir akademik personel ile desteklenmesi akademik ve eğitim faaliyetlerine ivme katacaktır. Merkezin imkanlar ölçüsünde idari ve işçi personel ile desteklenmesi oluşturulacak katma değerin ve döner sermaye gelirinin artmasını sağlayacaktır.